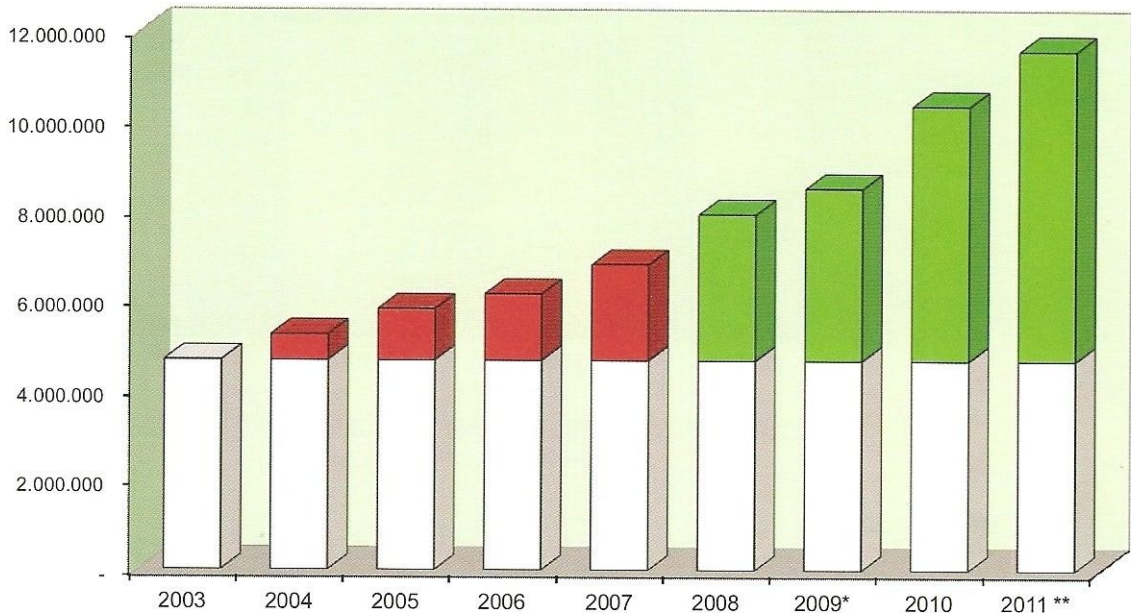
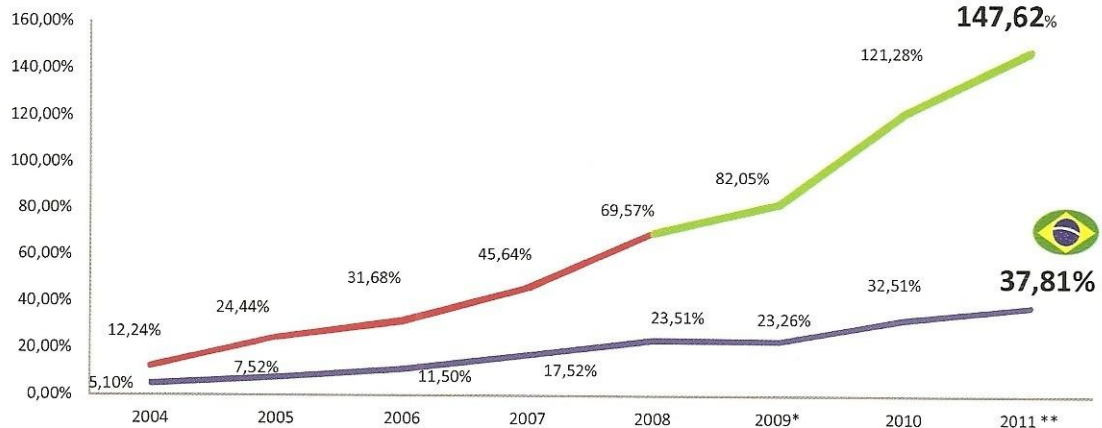


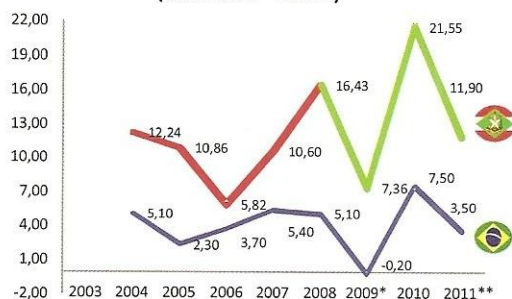
## DESEMPENHO DA ARRECAÇÃO 2003/2011 (ICMS/SC)



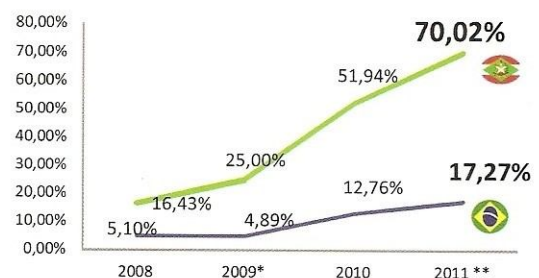
## COMPARATIVO DO DESEMPENHO ACUMULADO 2003/2011 (ICMS/SC x PIB-BR)



## Incremento Anual em % (ICMS SC x PIB BR)

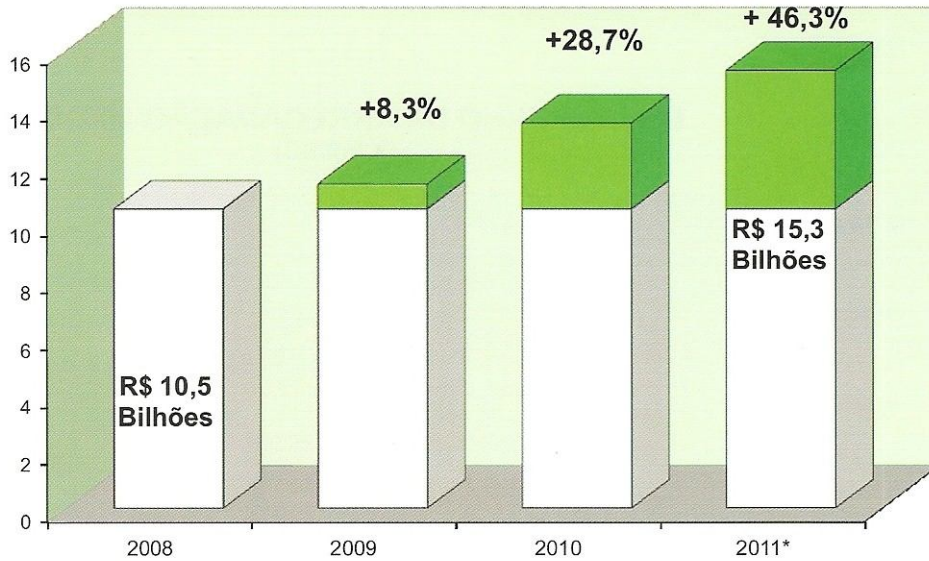


## Incrementos Acumulados 2007-2011 (ICMS SC x PIB-BR)

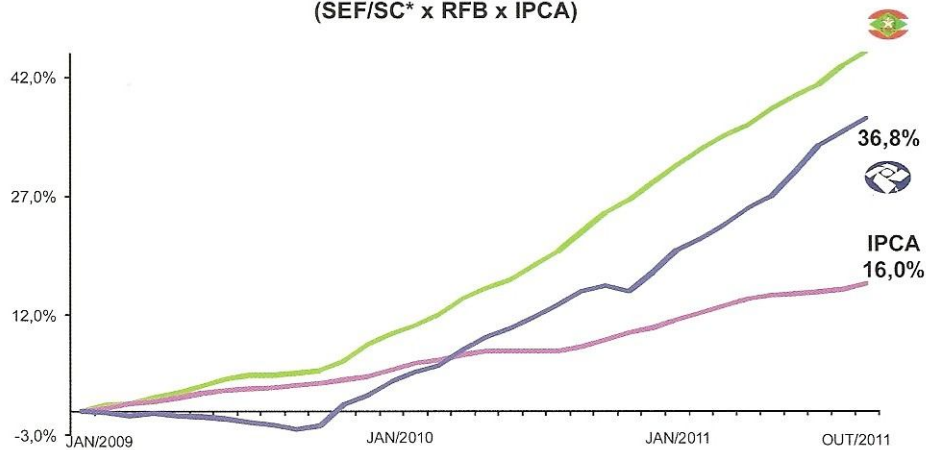


2008 - Ano da implementação do Acordo de Resultados  
 \* 2009 - Impactos negativos da crise financeira norte-americana e da catástrofe climática do final de 2008  
 \*\* 2011 - Arrecadação estimada em novembro e dezembro

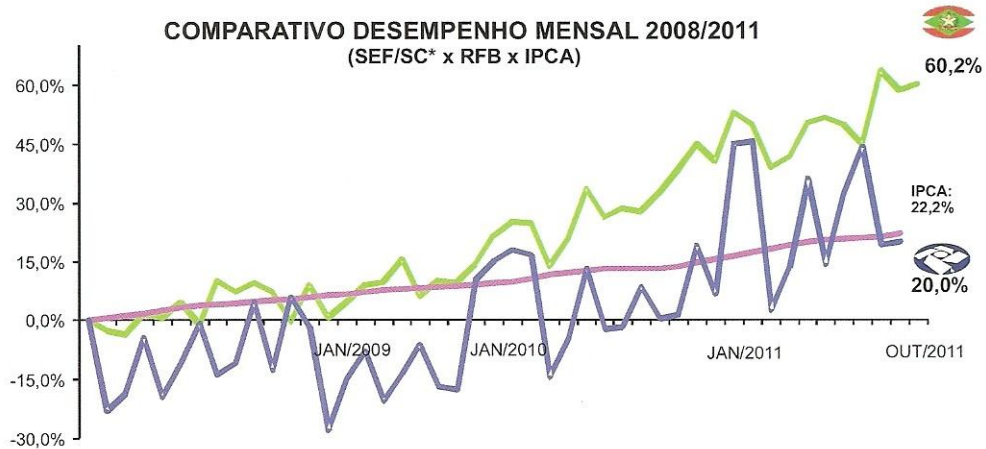
## DESEMPENHO DA ARRECADAÇÃO EM SC (Tributos + Transferências)



## COMPARATIVO DESEMPENHO ACUMULADO 2009/2011 (SEF/SC\* x RFB x IPCA)



## COMPARATIVO DESEMPENHO MENSAL 2008/2011 (SEF/SC\* x RFB x IPCA)



\* SEF/SC: ARRECADAÇÃO = Tributos + Transferências

### DIRETORIA

**Presidente:** Fabiano Dadam Nau, **Vice-Presidente:** Eduardo Antônio Lobo, **2º Vice-Presidente:** José Reinaldo Figueiredo, **Diretor Administrativo:** Irineu Giombelli, **Diretor Financeiro:** Soli Carlos Schwalb, **Diretor de Divulgação:** Renato Dias Marques de Lacerda, **Diretor Jurídico:** Asty Pereira Junior, **Diretor de Relações Sindicais:** Ingon Luiz Rodrigues, **Diretor de Aposentados e Pensionistas:** José Zomer Sobrinho, **Diretor de Assuntos Parlamentares:** Achilles César C. Barroso Silva, **Diretor de Projetos Especiais:** Cidemar José Dutra, **Suplentes:** Rogério Macanhão, Robson Luiz Marcondes, Widomar Pereira Carpes, Carlos Alberto Sirydakís, Luiz Carlos de Lima Feitoza, Waldemar da Costa, Luiz Carlos Rihl de Azambuja e Rondinelli Borges de Macedo.